

بحث بعنوان

تحليل فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات ودور المحاسب في تحسينها

إعداد

منيره محيسن محمد غروف

محاسبة

بلدية الصفاوي

المُلخَص

تحليل فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات يعد من الأمور الأساسية لضمان الشفافية والنزاهة في إدارة الموارد المالية. يلعب المحاسب دورًا محوريًا في تحسين هذه النظم من خلال تطوير وتطبيق إجراءات رقابية صارمة تضمن دقة البيانات المالية وكفاءة العمليات المالية. كما يساهم المحاسب في تحديد نقاط الضعف والمخاطر المحتملة، واقتراح الحلول المناسبة لتعزيز الرقابة المالية. تحسين نظم الرقابة المالية الداخلية يؤدي إلى تعزيز الثقة بين الجهات المختلفة ويعزز من قدرة البلديات على تقديم خدمات عامة بشكل أكثر كفاءة واستدامة.

<https://jaspps.com>**Abstract**

Analysis of the effectiveness of internal financial control systems in municipalities is essential to ensure transparency and integrity in the management of financial resources. The accountant plays a pivotal role in improving these systems by developing and implementing strict control procedures that ensure the accuracy of financial data and the efficiency of financial operations. The accountant also contributes to identifying potential weaknesses and risks, and proposing appropriate solutions to enhance financial control. Improving internal financial control systems leads to enhancing trust between different parties and enhances the ability of municipalities to provide public services more efficiently and sustainably.

المُقَدِّمة

تعتبر نظم الرقابة المالية الداخلية أحد العناصر الرئيسية التي تسهم في تحقيق الشفافية والنزاهة في إدارة الأموال العامة داخل البلديات. فهي تهدف إلى ضمان استخدام الأموال بكفاءة وفعالية، وتقديم تقارير دقيقة وموثوقة حول النشاطات المالية والمحاسبية. إذا كانت هذه النظم تعمل بشكل فعال، فإنها تساهم في منع الفساد وتعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال العامة.

واعتبارًا من ذلك، يأتي دور المحاسب الذي يلعب دورًا حيويًا في تحسين فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات. فالمحاسب بمعرفته الواسعة في مجال المحاسبة والرقابة المالية، يمكنه تقديم توجيهات وتوصيات لتحسين الإجراءات والسياسات المحاسبية داخل البلدية، وضمان تنفيذها بكفاءة وبطريقة تتلاءم مع المبادئ والمعايير المحاسبية الدولية.

وفي ظل التطورات الحديثة في مجال التكنولوجيا والتحول الرقمي، يمكن للمحاسب استخدام الأدوات والبرامج الحديثة لتعزيز فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية، مثل استخدام أنظمة المعلومات المحاسبية المتقدمة والذكاء الاصطناعي والتحليلات الضخمة. هذا بالإضافة إلى توجيه الجهود نحو تطوير مهارات وقدرات الكوادر المالية داخل البلدية، لضمان تحقيق أقصى استفادة من النظم الرقابية المالية الداخلية وتعزيز مستوى الكفاءة والفعالية في إدارة الأموال العامة.

مشكلة البحث

مشكلة البحث تتمحور حول فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات والتحديات التي تواجه دور المحاسب في تحسينها. يعاني العديد من البلديات من ضعف في الرقابة المالية الداخلية، مما يؤدي إلى

<https://jaspps.com>

احتمالية وجود تجاوزات مالية وفساد. هذا يعكس ضرورة إجراء تحليل لفعالية هذه النظم وتحديد العوامل التي تؤثر سلباً على أدائها.

من بين التحديات التي قد تواجه دور المحاسب في تحسين نظم الرقابة المالية الداخلية هي نقص الوعي بأهمية دور المحاسب في هذا السياق، فضلاً عن عدم وجود التدريب والتأهيل اللازم للمحاسبين فيما يتعلق بالجوانب الرقابية والمالية. يمكن أن تؤدي هذه العوامل إلى تقصير في الأداء وعدم تحقيق الأهداف المرجوة من نظم الرقابة المالية الداخلية.

بالإضافة إلى ذلك، هناك تحديات تقنية تواجه دور المحاسب في تحسين نظم الرقابة المالية الداخلية، مثل تبني التقنيات الحديثة والبرامج المتقدمة التي يمكن أن تعزز كفاءة الرقابة وتحليل البيانات المالية. يجب التعامل مع هذه التحديات الفنية والتكنولوجية بشكل فعال لضمان تحسين الأداء المالي والرقابي في البلديات. بناءً على ذلك، يتبين أن هناك حاجة ملحة لإجراء دراسات تحليلية لقياس فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات وتقييم دور المحاسب في تحسينها. يمكن أن توفر هذه الدراسات إرشادات قيمة لتحسين الأداء المالي والرقابي وتعزيز الشفافية والنزاهة في إدارة الأموال العامة داخل البلديات.

أهداف البحث

1. تقييم فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات وتحديد مدى تناسبها مع متطلبات الشفافية والنزاهة في إدارة الأموال العامة.

2. دراسة دور المحاسب في تحسين نظم الرقابة المالية الداخلية وتحديد الإجراءات والتوجيهات التي يمكنه اتخاذها لتعزيز الرقابة والتحكم المالي.

<https://jaspps.com>

3. تحليل التحديات والعوامل التي تؤثر سلبيًا على فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات وتحديد السبل للتغلب عليها.

4. تقديم توصيات عملية وملموسة لتحسين أداء نظم الرقابة المالية الداخلية وتعزيز دور المحاسب في هذا السياق.

5. توفير إطار نظري وتحليلي شامل لفهم أهمية تحليل فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية ودور المحاسب في تعزيز الشفافية والمساءلة المالية في البلديات.

أهمية البحث

1. تعزيز شفافية ونزاهة إدارة الأموال العامة: يساهم تحليل فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية ودور المحاسب في تحسينها في تعزيز الشفافية والنزاهة في إدارة الأموال العامة داخل البلديات، مما يساهم في بناء الثقة بين المواطنين والسلطات المحلية.

2. منع الفساد وتقليل المخاطر المالية: يساعد تحليل فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات على اكتشاف ومنع الفساد المالي والتلاعب بالأموال العامة، كما يساهم في تقليل المخاطر المالية وتحسين إدارة الموارد المالية.

3. تحسين كفاءة العمل المالي: يعمل تحليل النظم المالية الداخلية على تحسين كفاءة العمل المالي داخل البلديات، من خلال تحديد النواقص والثغرات في النظام واتخاذ الإجراءات اللازمة لتحسينها وتحقيق أهدافها بكفاءة

<https://jasps.com>

4. تعزيز المساءلة والتقييم الأدائي: يساهم البحث في تحليل فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية ودور المحاسب في تحسينها في تعزيز المساءلة والتقييم الأدائي داخل البلديات، مما يسهم في تحقيق الأهداف والمخرجات المالية بشكل فعال وفعال.

5. تطوير السياسات والإجراءات المحاسبية: من خلال تحليل فعالية النظم المالية الداخلية ودور المحاسب، يمكن تطوير السياسات والإجراءات المحاسبية داخل البلديات لتحقيق أفضل مستويات الرقابة والتحكم المالي وضمان استخدام الأموال بشكل فعال وفعال.

أسئلة البحث

1. ما هي التحديات التي تواجه نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات وكيف يمكن تحليلها لتحسين الأداء المالي؟

2. ما هو دور المحاسب في تحسين فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات وكيف يمكن قياس تأثيره على الأداء المالي؟

3. ما هي العوامل التي تؤثر على تطبيق مبادئ الشفافية والنزاهة في نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات؟

4. كيف يمكن تحليل تقنيات الرقابة المالية الداخلية المستخدمة في البلديات وتحديد أفضل الممارسات لتحسين الأداء المالي؟

5. ما هو تأثير تطوير وتحسين نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات على الشفافية والمساءلة المالية؟

تحليل فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات ودور المحاسب في تحسينها يعتبر موضوعاً حيوياً وحاسماً في ضمان شفافية ونزاهة إدارة الأموال العامة. يعتبر المحاسب دوراً أساسياً في تحليل وتقييم فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات، حيث يقوم بتطبيق المعايير المحاسبية والقوانين المالية لضمان تحقيق المبادئ المحاسبية الصحيحة والموثوقة. علاوة على ذلك، يساهم المحاسب في تحليل وتقييم العمليات المالية وتقديم التوصيات لتحسين الأداء المالي وتعزيز فعالية الرقابة المالية الداخلية في البلديات.

توجد العديد من النظريات التي يمكن تطبيقها في إطار تحليل فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات ودور المحاسب في تحسينها. على سبيل المثال، يمكن استخدام نظرية التحكم الداخلي لفهم كيفية تحقيق الأهداف المالية ومنع الاحتيال من خلال تحليل الإجراءات والسياسات المالية. بالإضافة إلى ذلك، يمكن استخدام نظرية الوكالة لدراسة العلاقة بين المديرين والمحاسبين وتحليل كيفية تحقيق التوازن في هذه العلاقة من خلال نظم الرقابة المالية.

نظرية الاقتصاد السلوكي تعتبر أيضاً مهمة في فهم سلوك المحاسب وتأثيره على تحسين فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات. هذه النظرية تسلط الضوء على العوامل النفسية والاجتماعية التي تؤثر على قرارات المحاسب وكيف يمكن استغلالها في تحسين الأداء المالي.

من جانبها، تساهم نظرية الابتكار والتغيير في تحليل كيفية تحسين نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات، من خلال تطبيق التكنولوجيا الحديثة وتبني الممارسات الجديدة. وأخيراً، نظرية الإدارة المالية تقدم إطاراً نظرياً يساعد على تحليل وتحسين نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات، وتحقيق الأهداف المالية بشكل فعال .

<https://jaspps.com>

1. التحكم الداخلي: يمكن استخدام نظرية التحكم الداخلي في تحليل فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات، حيث تركز هذه النظرية على تقييم كفاءة الإجراءات والتوجيهات التي تمكن من تحقيق أهداف المؤسسة ومنع الاحتيال والتلاعب.

التحكم الداخلي هو مجموعة من الأنظمة والإجراءات التي تضعها المؤسسات لضمان تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية يشمل ذلك حماية الأصول وضمان دقة البيانات المالية والامتثال للقوانين واللوائح يهدف النظام إلى تقليل المخاطر وتحسين الأداء من خلال توفير إطار عمل لضبط الأنشطة ومراقبة الأداء.

يتميز نظام التحكم الداخلي بوجود رقابة مستمرة على العمليات والأنشطة داخل المؤسسة حيث يشتمل على مكونات رئيسية مثل بيئة الرقابة وتقييم المخاطر ونظام المعلومات والاتصالات ورقابة الأنشطة والرقابة المستقلة تعمل هذه المكونات بشكل متكامل لضمان تحقيق أهداف المؤسسة وتقليل الأخطاء.

تلعب الإدارة العليا دوراً أساسياً في تطوير وتنفيذ نظام التحكم الداخلي حيث يتمثل دورها في تحديد أهداف المؤسسة وتوجيه الاستراتيجيات ومراقبة فعالية النظام من خلال تقييمات دورية وتحديث السياسات والإجراءات لضمان التكيف مع التغيرات في البيئة الداخلية والخارجية.

تعتمد فعالية نظام التحكم الداخلي على مدى التزام جميع أفراد المؤسسة بالإجراءات والسياسات المحددة حيث يجب أن يكون هناك وعي كامل بأهمية النظام والتزام بالجوانب الأخلاقية والمهنية لتحقيق أهداف الرقابة يتطلب ذلك تدريباً مستمراً وتعزيز الثقافة المؤسسية التي تدعم قيم الرقابة.

<https://jaspps.com>

تواجه المؤسسات تحديات متعددة في تنفيذ نظام التحكم الداخلي بما في ذلك التعقيدات في العمليات والنظم التكنولوجية المتطورة والتغيرات السريعة في البيئة الاقتصادية قد يتطلب ذلك تعديلات دورية على النظام ومراجعات مستمرة لضمان استجابته الفعالة لهذه التحديات.

يشمل نظام التحكم الداخلي أيضاً تقييم الأداء الداخلي والتقارير المتعلقة بالرقابة حيث يتم إعداد تقارير دورية لمراجعة فعالية النظام وكفاءته تتضمن هذه التقارير توصيات لتحسين النظام وتحديث السياسات والإجراءات بما يتناسب مع المتغيرات والمتطلبات الجديدة.

2. نظرية الوكالة: تعتبر نظرية الوكالة مهمة في فهم دور المحاسب في تحسين فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات، حيث تسلط الضوء على العلاقة بين المديرين وأصحاب المصلحة وكيفية تحقيق التوازن في هذه العلاقة من خلال نظم الرقابة.

نظرية الوكالة هي إطار نظري يستخدم في الاقتصاد والإدارة لشرح العلاقة بين الأطراف المتعاقدة حيث يركز على العلاقة بين الوكيل الذي يتخذ القرارات نيابة عن الأصيل الذي يمتلك المصالح والأصول يعتمد نجاح هذه العلاقة على مدى قدرة الوكيل على تحقيق أهداف الأصيل بفعالية.

في نظرية الوكالة تنشأ مشكلات بسبب التباين في أهداف الوكيل والأصيل قد يكون للوكيل دوافع مختلفة عن الأصيل مما يؤدي إلى تعارض المصالح ويسمى هذا التباين بمشكلة الوكالة حيث يهدف الأصيل إلى تقليل هذه المشكلة من خلال تصميم حوافز مناسبة ورقابة فعالة.

<https://jaspps.com>

من الوسائل المستخدمة لتقليل مشكلة الوكالة هي تحديد حوافز مالية وغير مالية للوكيل بما يتماشى مع أهداف الأصيل تتضمن هذه الحوافز مكافآت على الأداء الجيد ومعايير تقييم واضحة كما تشمل أدوات الرقابة مثل التقارير الدورية والتدقيق الداخلي لضمان الشفافية والمساءلة.

تعتبر تكاليف الوكالة جزءاً من التكاليف التي يتحملها الأصيل نتيجة لتأثير التباين في المصالح حيث تتضمن هذه التكاليف تكلفة تصميم الحوافز والتدقيق والرقابة بالإضافة إلى تكلفة عدم تحقيق الأهداف المرجوة بسبب سوء إدارة الوكيل أو تعارض مصالحه.

تؤثر نظرية الوكالة في العديد من المجالات بما في ذلك إدارة الشركات والاستثمار والعلاقات بين المساهمين والمديرين حيث يسعى الأصيل إلى ضمان أن يتصرف الوكيل بما يتماشى مع مصالحه عن طريق استخدام استراتيجيات متنوعة لضبط العلاقة بين الأطراف.

تعتبر تحسين استراتيجيات إدارة الوكالة أمراً حيوياً لتحقيق التوازن بين مصالح الوكيل والأصيل حيث يتطلب ذلك تطوير نماذج حوافز فعالة وتحسين آليات الرقابة وإجراء تقييمات دورية للعلاقة لضمان تحقيق الأهداف بنجاح وتقليل الفجوات المحتملة بين المصالح.

3. الاقتصاد السلوكي: يمكن توظيف نظرية الاقتصاد السلوكي في دراسة سلوك المحاسب وكيف يؤثر هذا السلوك على تحسين فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات، وكذلك في فهم العوامل النفسية والاجتماعية التي تؤثر على القرارات المالية.

<https://jasps.com>

الاقتصاد السلوكي هو مجال يدمج بين علم النفس والاقتصاد لدراسة كيف تؤثر العوامل النفسية والعاطفية على اتخاذ القرارات الاقتصادية يركز على فهم كيفية اتخاذ الأفراد للقرارات بناءً على الاعتبارات النفسية والاجتماعية بدلاً من القرارات العقلانية البحتة التي يفترضها الاقتصاد التقليدي.

يتناول الاقتصاد السلوكي مفهوم الانحرافات عن العقلانية حيث يدرس كيف يمكن أن تؤثر التحيزات المعرفية مثل التحيز التأكدي والانحياز للمستقبل القريب على اختيارات الأفراد وتقديراتهم للمخاطر والفوائد مما يؤدي إلى اتخاذ قرارات قد تكون غير متوافقة مع ما يتوقعه الاقتصاد التقليدي.

من المفاهيم الأساسية في الاقتصاد السلوكي هو تأثير الإطار أو الطريقة التي يتم بها تقديم المعلومات يمكن أن يؤدي تغيير الطريقة التي تُعرض بها الخيارات إلى تأثيرات كبيرة على القرارات حيث يؤثر الإطار الإيجابي أو السلبي على كيفية تقييم الأفراد للخيارات المتاحة.

يركز الاقتصاد السلوكي أيضاً على مفهوم "التحيز الاجتماعي" حيث تؤثر التصورات الاجتماعية والمقارنات مع الآخرين على القرارات الاقتصادية يمكن أن يؤدي الرغبة في الاندماج مع مجموعة معينة أو التفاخر بالمكانة الاجتماعية إلى تغيير في سلوك الأفراد المالي.

يساهم الاقتصاد السلوكي في تطوير استراتيجيات تدخلية مثل "التحفيز" و"التنظيم" لتحسين اتخاذ القرارات حيث يمكن استخدام التدخلات الصغيرة لتوجيه الأفراد نحو خيارات أفضل دون فرض قيود صارمة توفر هذه الاستراتيجيات أداة قيمة في تصميم السياسات العامة والتخطيط المالي.

<https://jaspps.com>

على الرغم من تقدم الاقتصاد السلوكي في فهم سلوك الأفراد، فإنه يواجه تحديات تتعلق بتطبيق النتائج على نطاق واسع قد تكون نتائج الدراسات السلوكية معقدة ومتنوعة مما يتطلب جهوداً مستمرة لتطوير نماذج أكثر دقة للتنبؤ بسلوك الأفراد وتوجيه السياسات الاقتصادية بفعالية.

4. الابتكار والتغيير: تعتبر نظرية الابتكار والتغيير مهمة في تحليل كيفية تحسين نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات، من خلال تطبيق التكنولوجيا الحديثة وتبني الممارسات الجديدة التي تسهم في تعزيز الرقابة والتحكم المالي.

الابتكار هو عملية تطوير أفكار وحلول جديدة تسهم في تحسين المنتجات والخدمات والعمليات يمكن أن يكون الابتكار تدريجياً من خلال تحسينات صغيرة أو ثورياً من خلال تقديم اختراعات جديدة تماماً يؤثر الابتكار بشكل كبير على النمو الاقتصادي والتنافسية.

التغيير هو العملية التي يتم من خلالها تنفيذ الابتكارات وتحويل الأفكار إلى واقع يتطلب التغيير إدارة فعالة لضمان التكيف مع الظروف الجديدة والتعامل مع المقاومة التي قد تنشأ من الأفراد أو المؤسسات يتضمن التغيير تخطيطاً وتنفيذاً ومراقبة لضمان النجاح.

يلعب القيادة دوراً حاسماً في عملية الابتكار والتغيير حيث يجب أن تكون القيادة قادرة على تحفيز الفرق وتوجيههم نحو تحقيق الأهداف الجديدة مع توفير الدعم اللازم للتغلب على العقبات ويجب أن تكون القيادة أيضاً قادرة على التواصل بشكل فعال بشأن رؤية التغيير.

<https://jasps.com>

من الضروري أن تكون ثقافة المؤسسة داعمة للابتكار حيث تشجع بيئة العمل الإبداعية والمفتوحة على تبادل الأفكار والتجربة والخطأ تعتبر الثقافة التي تعزز من تجريب الأفكار الجديدة وتحتوي على آلية للتعلم من الأخطاء ضرورية لنجاح الابتكار.

يواجه الابتكار والتغيير تحديات متنوعة بما في ذلك مقاومة التغيير من قبل الأفراد أو الفرق الذين قد يشعرون بعدم الارتياح تجاه الجديد وقد تتطلب التغلب على هذه التحديات استراتيجيات فعالة لإدارة التغيير وتعزيز الفوائد المرجوة من الابتكار.

يُقاس نجاح الابتكار والتغيير من خلال القدرة على تحقيق النتائج المرجوة مثل تحسين الكفاءة وزيادة رضا العملاء وتعزيز الربحية يتطلب ذلك تقييم دوري للأداء وجمع التغذية الراجعة لضمان أن التغييرات المطبقة تحقق الأهداف وتساهم في تحقيق النجاح المستدام.

5. الإدارة المالية: يمكن الاستعانة بنظرية الإدارة المالية في فهم كيفية تحليل وتحسين نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات، من خلال تطبيق أدوات الإدارة المالية الحديثة وتحليل البيانات المالية لتحقيق أهداف الرقابة المالية بشكل فعال.

الإدارة المالية هي عملية تخطيط وتنظيم وتوجيه ومراقبة الموارد المالية للمؤسسة لتحقيق أهدافها المالية والاقتصادية تشمل الإدارة المالية اتخاذ قرارات استراتيجية تتعلق بالاستثمار والتمويل وإدارة المخاطر لضمان الاستدامة والنمو المؤسسي.

<https://jaspps.com>

يتضمن التخطيط المالي وضع استراتيجيات لتحديد الأهداف المالية وتقدير الموارد المطلوبة لتحقيقها يشمل ذلك إعداد الميزانيات وتوقعات التدفق النقدي وتحليل التكاليف والعوائد لضمان الاستخدام الأمثل للموارد المالية المتاحة.

يشمل التمويل اتخاذ قرارات حول كيفية الحصول على التمويل اللازم لتمويل الأنشطة والمشروعات المختلفة يمكن أن يتضمن ذلك استخدام مصادر تمويل متنوعة مثل القروض والأسهم والأرباح المحتجزة حيث يتطلب اختيار المصدر الأنسب دراسة شاملة للتكاليف والمخاطر المرتبطة.

تعتبر إدارة المخاطر جزءاً أساسياً من الإدارة المالية حيث يتم تقييم وتحليل المخاطر المالية المحتملة مثل تقلبات السوق والديون والالتزامات المستقبلية ويتطلب ذلك تطوير استراتيجيات للتخفيف من هذه المخاطر وحماية المؤسسة من الأزمات المالية.

يتمثل الرقابة المالية في متابعة الأداء المالي للمؤسسة مقارنةً بالأهداف والتوقعات المرسومة يتضمن ذلك مراجعة الحسابات والتقارير المالية وتحليل الفروقات بين النتائج الفعلية والميزانيات المعتمدة لضمان الامتثال للخطط المالية وتحقيق الأهداف.

تلعب الإدارة المالية دوراً مهماً في اتخاذ القرارات الاستراتيجية على مستوى المؤسسة حيث توفر المعلومات المالية اللازمة لدعم القرارات المتعلقة بالاستثمار والتوسع والتشغيل يساعد التحليل المالي والتقارير الدقيقة في توجيه الاستراتيجيات وتحقيق النجاح المستدام.

النتائج والتوصيات

النتائج:

1. تبين أهمية دور المحاسب في تحليل فعالية نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات وتأثيره الإيجابي على تحسين الأداء المالي.
2. توضح نتائج الدراسة أن تطبيق معايير الرقابة المالية الداخلية بشكل صحيح يساهم في تعزيز الشفافية والنزاهة في إدارة الأموال العامة.
3. يتضح من النتائج أن وجود نظم رقابة مالية داخلية فعالة يقلل من فرص حدوث الاحتيال والتلاعب في العمليات المالية في البلديات.

التوصيات:

1. ينبغي تعزيز دور المحاسب في تحليل وتقييم نظم الرقابة المالية الداخلية في البلديات وتوجيه التوصيات لتحسين الأداء المالي.
2. يجب على البلديات توفير التدريب والتطوير المستمر للمحاسبين لزيادة فهمهم لمفاهيم الرقابة المالية الداخلية وتطبيقها بكفاءة.
3. توصية بضرورة تبني التكنولوجيا الحديثة في نظم الرقابة المالية الداخلية لزيادة الكفاءة وتحسين دقة البيانات المالية.

<https://jaspps.com>

4. يجب على البلديات إعداد إجراءات وسياسات صارمة لتعزيز الشفافية والمساءلية المالية وتحقيق التوازن بين المصلحة العامة والمصلحة الخاصة.

5. ينبغي تعزيز التعاون بين الجهات الرقابية والمحاسبين في البلديات لضمان تطبيق أفضل الممارسات وتحقيق أهداف الرقابة المالية بشكل فعال.

6. يتعين على البلديات إجراء تقييم دوري لنظم الرقابة المالية الداخلية وتحليل النتائج لتحديد النقاط القوية والضعف واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة لتحسين الأداء المالي.

المصادر والمراجع

عبد الناصر علك حافظ، ومحمود عبد الوهاب حسن. (2016). أهم المواضيع فيما يتعلق بمسألة نقص المالية في نظم نقص النظام الداخلي. مجلة الكلية الاسلامية الجامعة، 1(41)، 137-168.

هاني حميد مشجل. (2006). يوافق بين لا لاعتبارات المالية ونواحي الإدارة المالية. مجلة الدراسات المحاسبية والمالية ((JAFS)، 1(3).

مقراني بشرى، & ددق آية. (2024). نظمت المنظمات المؤسسية في المنظمات التجارية في نيويورك التجارية وإدارة المؤسسة وإدارة المؤسسة الإستشفائية بوزيدي لخضر (أطروحة دكتوراه، جامعة محمد البشير الإبراهيمي-برج بوعريج-كلية العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير).

عبد الله، جوهره، الشيتي، و هاني بن خالد. (2023). تأثير التدابير الأساسية وأساليب تطبيقها على جودة نظم المعلومات المحاسبية في الحليب العام في المملكة العربية السعودية. المجلة العربية للإدارة، 1-18.

<https://jasps.com>

المطيري، ي. م.، ويوسف محمد. (2020). كمية كبيرة من المبلغ يكفي الكويتي على تفعيل معايير

الحكومة مع الجهات الحكومية. مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، 21(3)، 215-244.

اليمين، ح. (2024). تطوير نموذج شامل لفائدة نظم تنظيم الأعمال. مجلة المالية والتجارية، 25(3)، 86-

.105